



55

AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT 7 JUL 2018

N° \_\_\_\_\_ /AONR/MINTP/CMPM-TI/2018 du \_\_\_\_\_

En procédure d'urgence pour le contrôle technique et la surveillance des travaux d'entretien courant de la route Communale d'Awae : tronçons « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » dans la Région du Centre, Département de la Mefou et Afamba

Financement : BIP MINTP, Exercices 2018 et suivants.  
Imputation : 36 467 03 33 00 20 2250

Le Ministre des Travaux Publics, Maître d'Ouvrage, lance pour le compte du Ministère des Travaux Publics un Appel d'Offres National Restreint pour la réalisation de la prestation sus-indiquée.

### 1. Objet de l'Appel d'Offres

Le présent appel d'offres a pour objet le contrôle technique et la surveillance des travaux d'entretien courant de la route Communale d'Awae : tronçons « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » dans la Région du Centre, Département de la Mefou et Afamba.

### 2. Allotissement

L'Appel d'Offres porte sur un (01) lot de contrôle tel que présenté ci-après :

Région	Département	Tronçons	Linéaire (km)	Montant TTC prévisionnel	Délai (mois)	Type d'intervention
CENTRE	Mefou et Afamba	Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos	17	20 000 000	06	contrôle technique et surveillance des travaux
TOTAL			17	20 000 000		



### 3. Consistance des prestations :

Ces prestations qui consisteront au contrôle technique et la surveillance des travaux d'entretien courant de la route Communale d'Awae : tronçons « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » dans la Région du Centre, Département de la Mefou et Afamba comprennent les opérations suivantes dont la liste n'est pas exhaustive :

- Surveiller l'exécution des travaux ;
- Assurer le contrôle technique et géotechnique de la mise en œuvre des travaux ;
- Proposer à la signature du Chef de Service du marché des ordres de services nécessaires à la bonne exécution des travaux ;
- Veiller à l'assurance de la qualité et à l'application des mesures de protection de l'environnement ;
- Veiller à l'établissement des plans de récolement.

Par ailleurs, cette consistance des prestations est beaucoup plus exhaustive dans les termes de référence.

#### **4. Participation et origine :**

La participation au présent Appel d'Offres est ouverte à égalité de conditions aux BET ou groupement de BET des Travaux Publics de droit camerounais sélectionnées à la composante 1 à l'issue de l'Avis à Sollicitation de Manifestation d'Intérêt N°027/AMI/MINTP/2018 du 19 Avril 2018 pour le contrôle technique et surveillance des travaux d'entretien, de réhabilitation, d'aménagement, d'ouverture de certaines routes en terre d'une part et de bitumage en enduits superficiel des routes en terre a trafic modéré d'autre part des routes en terre.

La liste desdites BET ou groupement de BET pré-qualifiés se présente comme suit :

N°	BET OU GROUPEMENT DE BET	BP	TEL
1	SETEC INGENIERIE	BP: 10 083 Yaoundé	222 23 05 82/ 699 98 29 04
2	LE COMPETING	BP: 6 718 Yaoundé	222 21 59 88/ 699 50 11 77
3	DIDON CONSEIL SARL	BP: 30 011 Yaoundé BP: 11 681 Yaoundé	22 20 69 09
4	GROUPEMENT PYRAMIDES INTER/MATURIS	BP: 13 548 Yaoundé	222 23 63 72
5	GROUPEMENT NEK CAMEROUN/BEM	BP:25 129 Yaoundé	699 787 973/ 243 733 627
6	ECTA BTP	BP:785 Yaoundé	222 22 00 87/ 222 22 04 65
7	GROUPEMENT GENERAL ENGINEERING/INTEG	BP:11 088 Yaoundé	242 738 637/ 699 924 895

#### **5. Financement et montant prévisionnel**

Les prestations objet du présent Appel d'Offres sont financées par le Budget d'Investissement Publics du MINTP, Exercices 2018 et Suivants. Imputation : **36 467 03 330020 2250**. Le coût prévisionnel des travaux est de : **vingt millions (20 000 000) de francs CFA** toutes taxes comprises.

#### **6. Délai d'exécution des prestations :**

La durée d'exécution des prestations est de **six (06) mois**, la mobilisation étant fonction de la durée effective des travaux.

#### **7. Administration au nom de laquelle sera conclu le marché :**

A l'issue de l'examen des offres des soumissionnaires et du choix de l'attributaire par le Maître d'Ouvrage, le marché sera conclu entre celui-ci et le Maître d'Ouvrage qui est le Ministre des Travaux Publics.

#### **8. Acquisition du Dossier d'Appel d'Offres**

Le Dossier d'Appel d'Offres pourra être obtenu dans les services du Maître d'Ouvrage, notamment à la Sous-Direction des Marchés Publics, Service des Appels d'Offres, situé au rez de chaussée de l'immeuble KEANO, abritant certains service du Ministère des Travaux Publics, derrière l'immeuble où est logée la Cellule Spéciale de l'enregistrement des impôts(voie d'accès en pavés, sis au quartier MVOG-ADA), sur présentation d'une quittance



Le versement au Trésor Public d'une somme non remboursable au titre des frais d'achat du dossier de cinquante mille (50 000) Francs CFA.

### 9. Cautionnement provisoire (garantie de soumission):

Les offres devront être accompagnées, d'un cautionnement provisoire (garantie de soumission) d'une durée de validité de cent vingt (120) jours à compter de la date initiale de remise des offres et établi selon le modèle indiqué dans le Dossier d'Appel d'Offres par un établissement bancaire de premier rang agréé par le ministre en charge des finances et d'un montant égal à trois cent mille (300 000) francs CFA.

Sous peine de rejet, le cautionnement provisoire devra impérativement être produit en original datant de moins de trois (03) mois.

Le cautionnement provisoire sera libéré d'office au plus tard 30 jours après l'expiration de la validité des offres pour les soumissionnaires n'ayant pas été retenus. Dans le cas où le soumissionnaire est attributaire du marché, le cautionnement provisoire sera libéré après constitution du cautionnement définitif.

Les chèques bancaires même certifiés ne sont pas acceptés en lieu et place du cautionnement provisoire.

### 10. Consultation du Dossier d'Appel d'Offres

Le Dossier d'Appel d'Offres peut être consulté auprès des services du Maître d'Ouvrage, Sous-Direction des Marchés Publics, Service des Appels d'Offres, situé au rez de chaussée de l'immeuble KEANO, abritant certains services du Ministère des Travaux Publics, derrière l'immeuble où est logée la Cellule Spéciale de l'enregistrement des impôts (voie d'accès en pavés, sis au quartier MVOG-ADA).

### 11. Présentation des offres

Les documents constituant l'offre seront répartis en trois volumes ci-après, placés sous double enveloppe dont :

- > L'enveloppe A contenant les Pièces administratives (volume 1)
- > L'enveloppe B contenant l'Offre technique (Volume 2)
- > L'enveloppe C contenant l'Offre financière (Volume 3).

Toutes les pièces constitutives des offres (Enveloppes A, B et C), seront placées dans une grande enveloppe extérieure scellée portant uniquement la mention de l'Appel d'Offres en cause.

Les différentes pièces de chaque offre seront numérotées dans l'ordre du DAO et séparées par des intercalaires de couleur identique autre que la blanche.

### 12. Remise des offres

Chaque offre, rédigée en français ou en anglais et en sept (07) exemplaires dont un (01) original et six (06) copies marqués comme tels devra être déposée dans les services du Maître d'Ouvrage, Direction des Affaires Générales, Sous-Direction des Marchés Publics, Service des Appels d'Offres, situé au rez de chaussée de l'immeuble KEANO, abritant certains service du Ministère des Travaux Publics, derrière l'immeuble où est logée la Cellule Spéciale de l'enregistrement des impôts (voie d'accès en pavés, sis au quartier MVOG-ADA), au plus tard le 16/08/2018 à **13 heures** et devra porter la mention :

« APPEL D'OFFRES NATIONAL RESTREINT  
N° 55 AONR/MINTP/CMPM-TI/2018 du 17/07/2018 »

En procédure d'urgence pour le contrôle technique et la surveillance des travaux d'entretien courant de la route Communale d'Awae : tronçons « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » dans la Région du Centre, Département de la Mefou et Afamba

Financement : BIP MINTP, Exercices 2018 et suivants.

Imputation : 36 467 03 330020 2250

A n'ouvrir qu'en séance de dépouillement ».

Les offres parvenues après la date et l'heure de dépôt seront irrecevables.



### 13. Ouverture des Offres

L'ouverture des offres se fera en deux temps.

- L'ouverture des offres administrative et technique aura lieu le 16/08/2018 à **14 heures** par la Commission Ministérielle de Passation des Marchés des Travaux d'Infrastructures auprès du Ministère des travaux Publics, siégeant à la salle de réunion de ladite commission sis à la Délégation Régionale des Travaux Publics du Centre à Yaoundé.  
Seuls les soumissionnaires peuvent assister à cette séance d'ouverture ou s'y faire représenter par une seule personne dûment mandatée de leur choix, ayant une parfaite connaissance du dossier.
- A l'issue de l'examen des pièces administratives et de l'évaluation des offres techniques, l'ouverture des offres financières sera effectuée dans les mêmes conditions, à une date ultérieure qui sera communiquée aux soumissionnaires dont le dossier administratif est conforme et ayant obtenu une note technique égale ou supérieure à 70 points sur 100.

### 14. Recevabilité des Offres

Les offres ne respectant pas le mode de séparation des dossiers administratif, technique et financière seront irrecevables.

- Toute offre non conforme aux prescriptions du présent Avis et du Dossier d'Appel d'Offres sera déclarée irrecevable. Notamment l'absence de la caution de soumission établie selon le modèle proposé dans le DAO et délivrée par une banque de premier rang agréée par le Ministère en charge des Finances, valable pendant **trente (30) jours** au-delà du délai de validité des offres.
- Sous peine de rejet, les pièces administratives requises devront être produites dans un délai maximum de 48 heures après l'ouverture des offres, en originaux ou en copies certifiées conformes par le service émetteur, conformément aux stipulations du Règlement Particulier de l'Appel d'Offres.
- Avant toute élimination de candidats présentant des pièces administratives jugées non conformes aux exigences du DAO, qu'un délai supplémentaire d'au moins 48 heures soit accordé à ces derniers pour, soit fournir des informations complémentaires, soit mener des vérifications supplémentaires sur la validité de la pièce reçue.
- Elles devront obligatoirement dater de moins de trois (03) mois à la date initiale de remise des offres.

### 15. Critères d'évaluation des offres :

#### 15-1 : Critères éliminatoires

##### a) Pièces administratives :

- Absence de la caution de soumission;
- Absence après un délai de 48 heures après le dépôt des offres, d'au moins une des pièces du dossier administratif à l'exception de la caution de soumission ;
- Non-conformité après un délai de 48 heures après le dépôt des offres, d'au moins une des pièces du dossier administratif ;
- Fausse déclaration, pièce falsifiée ou non authentique,

##### b) Absence dans l'offre technique de :

- La déclaration sur l'honneur attestant que le soumissionnaire n'a pas abandonné un marché au cours des trois dernières années, et qu'il ne figure pas sur la liste des entreprises défailtantes établies par le MINMAP;
- L'analyse des prestations à effectuer, l'approche technique et la méthodologie envisagée ;
- Un chef de mission ayant les qualifications exigées dans le D.A.O ;

##### c) Fausse déclaration ou pièces falsifiées ;



- d) Absence d'un contrat de sous – traitance avec un laboratoire géotechnique agréé dûment complété suivant le modèle de la pièce 9.8 (pour ceux qui n'en dispose pas en leur sein) ou une copie de l'agrément (pour ceux qui en dispose en leur sein);
- e) Omission dans l'offre financière d'un prix unitaire quantifié;
- f) Absence dans l'offre financière du sous-détail d'un prix unitaire quantifié;
- g) N'avoir pas obtenu une note technique supérieure ou égale à **70/100**.



**15-2 : Critères essentiels**

**Les offres techniques**

Les offres techniques seront notées suivant les critères essentiels ci-après:

- a) Qualification des experts et leur expérience dans le domaine du projet sur **40 points** ;
- b) Moyens techniques et matériels à mettre en place sur **40 points** ;
- c) Références du BET: sur **18 points** ;
- d) Attestation et rapport documenté de la visite de site sur **02 points**.

**Les offres financières**

Seules les offres financières des soumissionnaires dont l'offre aura été déclarée recevable à l'issue de l'examen de la conformité des pièces administratives (1ère étape) et de l'évaluation technique (2ème étape) seront évaluées et notées, en fonction des critères ci-après :

$$NM = MMd \times 100 / MS$$

**NM**= Note relative au montant de l'offre financière du soumissionnaire ;

**MMd**= Montant évalué de l'offre la moins-disante ;

**MS** = Montant évalué du soumissionnaire.

Une pondération sera faite entre la note technique et la note financière pour obtenir la note finale N (note technico-financière) suivant la formule ci-après :

$$N = [(70 \times \text{Note Technique}) + (30 \times \text{Note Financière})] / 100$$

**16.- Durée de validité des offres**

Les soumissionnaires restent tenus par leur offre pendant 120 jours à partir de la date limite fixée pour la remise des offres.

**17. Attribution du marché :**

Le Maître d'Ouvrage attribuera le Marché au Soumissionnaire dont l'offre aura été évaluée la mieux-disante, c'est-à-dire celle ayant obtenu la note finale la plus élevée, et jugée substantiellement conforme au Dossier d'Appel d'Offres.

**18. Renseignements complémentaires :**

Les renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus à la Direction des Affaires Générales (Sous-Direction des Marchés Publics / Service des Appels d'Offres, situé au Rez de Chaussée de l'Immeuble KEANO, abritant certains Services du Ministère des Travaux Publics, derrière l'immeuble où est logée la Cellule Spéciale de l'Enregistrement des Impôts (voie d'accès en pavé) sis au quartier Mvog-Ada).

17 JUL 2018

Yaoundé, le \_\_\_\_\_



Emmanuel NGANOU D



55

LIMITED NATIONAL INVITATION TO TENDER 17 JUL 2018

No. \_\_\_\_\_ /AONR/MINTP/CMPM-TI/2018 of \_\_\_\_\_  
in emergency procedure for the technical control and supervision of the routine maintenance works of the Awae local road: section « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos» slip road in the Centre Region Mefou et Afamba Division

Financing: MINTP Budget for the 2018 Financial et seq  
Line: 36 467 03 33 00 20 2250



On behalf of the Ministry of Public Works, the Minister for Public Works, Project Owner, hereby issues a Limited National Invitation to tender for the execution of the above works.

### 1. Object

The tender concerns the technical control and supervision of the maintenance works of the Awae local road: section « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » slip roads in the Centre Region Mefou et Afamba Division.

### 2. Allotment

The works shall be tendered for in one (1) control lot as follows:

Region	Division	Stretch	Estimated length (KM)	Estimate Budget, incl. of taxes	Timeframe (months)	Type of intervention
CENTRE	MEFOU ET AFAMBA	Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue – Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos	17	20 000 000	06	Technical control and supervision of works
TOTAL			17	20 000 000		



### 3. Scope of works

The works which consist in the technical control and supervision of the maintenance works of the Awae local road: section « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue –Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » slip roads in the Centre Region Mefou et Afamba Division shall comprise the following tasks inter alia:

- Supervise the execution of the works;
- Ensure the technical and geotechnical control of the execution of the works;
- Propose for the signature of the Service Head of the contract, the service orders necessary for the proper execution of the works;
- Ensure quality assurance and the implementation of environment protection measures;
- Ensure the drafting of the verification plans.

**The works of the contract holder are defined in detail in the Terms of Reference.**

### 4. Eligibility

Participation in this tender shall be open on equal conditions to the following Cameroon-law abiding consulting firms or joint-venture, pre-selected for the component after Request for Expression of Interest N°027/ASMI/MINTP/2018 of 19 April 2018 for the technical control and monitoring of the maintenance, rehabilitation, development, opening of certain earth roads on the one hand and for the surface dressing pavement works of moderate traffic earth roads on the other hand.:

N°	Consulting firm or joint-venture	P.O.Box	TEL
1	SETEC INGENIERIE	BP: 10 083 Yaoundé	222 23 05 82/699 98 29 04
2	LE COMPETING	BP: 6 718 Yaoundé	222 21 59 88/ 699 50 11 77
3	DIDON CONSEIL SARL	BP: 30 011 Yaoundé BP: 11 681 Yaoundé	22 20 69 09
4	GROUPEMENT PYRAMIDES INTER/MATURIS	BP: 13 548 Yaoundé	222 23 63 72
5	GROUPEMENT NEK CAMEROUN/BEM	BP:25 129 Yaoundé	699 787 973/ 243 733 627
6	ECTA BTP	BP:785 Yaoundé	22 22 00 87/ 222 22 04 65
7	GROUPEMENT GENERAL ENGINEERING/INTEG	BP:11 088 Yaoundé	242 738 637/ 699 924 895

### 5. Financing and estimated amount

Works under this tender shall be financed by the Public Investment Budget of the Ministry of Public Works, **Line: 36 467 03 330020 2250**. The estimated cost shall stand at **twenty million (20 000 000) CFA francs**, inclusive of taxes.



## **6. Timeframe**

The execution timeframe shall be **six (6) months**, mobilization depending on the effective duration of the works.

## **7. Contracting Authority**

Following the evaluation of offers, the contract shall be signed between the successful tenderer and the Minister for Public Works.

## **8. Acquisition of tender documents**

The tender documents may be obtained at the MINTP Sub-Department of Public Contracts (Tenders Service, situated on the ground floor of KEANO Building, located behind the building hosting the Special Taxation Registration Unit (paved entrance) Mvog-Ada quarter, upon presentation of a receipt of payment into the Public Treasury of a non-refundable fee of **fifty thousand (50 000) CFA.F.**

## **9. Provisional guarantee (bid bond)**

Tenders shall include a provisional guarantee (bid bond), valid for a period of one hundred and twenty (120) days and issued in keeping with the tender model by a first class banking institution approved by the Minister in charge of finance. The amount of the guarantee shall stand at **three hundred thousand (300 000) CFA francs.**

Lest they be rejected, shall be submitted only the original of the provisional guarantee dating less than three (3) months old.

The provisional guarantees of unsuccessful tenderers shall be released automatically at most thirty (30) days with effect from the expiration of the tender validity. That of the successful tenderer shall be released after the constitution of the definitive guarantee.

Ordinary or certified cheques shall not be accepted as provisional guarantee.

## **10. Consultation of tender documents**

The tender documents may be consulted at the MINTP Sub-Department of Public Contracts (Tenders Service), situated on the ground floor of KEANO Building, located behind the building hosting the Special Taxation Registration Unit (paved entrance) Mvog-Ada quarter.

## **11. Presentation of tenders**

The tender constituent documents shall be presented in the following three volumes enclosed in a double envelope:

- Envelope A containing the Administrative documents (Volume 1);
- Envelope B containing the Technical proposal (Volume 2);
- Envelope C containing the Financial offer (Volume 3).

All the constituent documents (envelopes A, B and C) shall be enclosed in a sealed outer envelope bearing only the subject of the tender.

The different documents of each offer shall be numbered in the order indicated in the tender and separated by dividers of the same colour other than white.

## 12. Submission of tenders

Drafted in English or French and in septuplicate (7) including one (1) original and six (6) copies, labelled as such, tenders shall be submitted at the MINTP Sub-Department of Public Contracts, Tenders Service, situated on the ground floor of KEANO Building, located behind the building hosting the Special Taxation Registration Unit (paved entrance) Mvog-Ada quarter, no later than 16/08/2018 at 1 p.m. They shall bear the following:

**"LIMITED NATIONAL INVITATION TO TENDER**  
No 55 /AONR/MINTP/CMPT-TI/2018 of 17/07/2018  
in emergency procedure for the technical control and supervision of the routine maintenance works of the the Awae local road: section « Ecole Publique d'Essie Mintsang- Carrefour Tom Ndayos- Carrefour Bivouvoue – Carrefour Bikoum Avec Bretelles Carrefour Mimkom Milala – Carrefour Abombo et Inter N10-Tom Ndayos » slip road in the Centre Region Mefou et Afamba Division

**Financing: MINTP Budget for the 2018 Financial et seq  
Line: 36 467 03 33 00 20 2250**

**To be opened only at the tender-evaluation session."**

Tenders received after the submission deadline shall be rejected.



## 13. Opening of tenders

Tenders shall be opened in two stages.

- The administrative document and the technical proposal shall be opened by the MINTP Infrastructural Projects Tenders Board on 16/08/18 at 2 p.m in their meeting room situated at the Centre Regional Delegation of Public Works.

Only tenderers may attend the opening session or each have themselves represented by one duly mandated person of their choice with sound knowledge of their file.

- Following the examination of the administrative documents and the evaluation of the technical proposal, the financial offer shall be opened under the same conditions on a later date to be communicated to tenderers with compliant administrative files and having scored a technical mark of at least 70 out of 100 points.

## 14. Tender compliance

Tenders not respecting the separation mode of the administrative documents, the technical proposals and the financial offers shall be rejected.

- Tenders not in keeping with the tender requirements, especially the absence

### Financial offer

Only the financial offers of tenderers with the pre-selected technical proposals after the examination for compliance of the administrative documents (stage 1) and the evaluation of the technical proposal (stage 2) shall be assessed as per the following criteria:

$$NM = MMd \times 100 / MS$$

**NM** = Tenderer's financial offer mark;

**MMD** = Lowest bidder's evaluated amount;

**MS** = Tenderer's evaluated amount.

The technical mark and the financial mark shall be weighted to obtain a final mark N (technico-financial mark) according to the following formular:

$$N = [(70 \times \text{Technical mark}) + (30 \times \text{Financial mark})] / 100$$

### **16. Tender validity**

Tenderers shall be bound by their tenders for a period of one hundred and twenty (120) days with effect from the tender-submission deadline.

### **17. Contract award**

The Contracting Authority shall award the contract to the tenderer with the lowest bid, that is having scored the highest overall mark and deemed to be essentially in keeping with the tender file.

### **18. Further information**

Additional technical information may be obtained at the MINTP Department of Department of General Affairs (Sub-Department of Public Contracts / Tender Service), situated on the ground floor of KEANO Building, located behind the building hosting the Special Taxation Registration Unit (see paved entrance) Mvog-Ada quarter.



17 JUL 2018

Yaounde, \_\_\_\_\_



Emmanuel NGANOU D

#### Copied:

- MINMAP (ATCR)
- ARMP
- CMPM-TI/MINTP.
- DGTI/DRR ;
- SOPECAM ;
- CHRONO,
- ARCHIVES ;
- NOTICE BOARD